



## VdW Bayern Treuhand

Treuhandstelle für Wohnungsunternehmen in Bayern GmbH



## Führungs-Campus 2020

Führung entscheidet

**Unser Antrieb ist es, Führung erlebbar zu machen. Reine Wissensvermittlung ist nicht unser Ding, sondern Aktivität, Kommunikation und Reflexion in einer Atmosphäre, in der Vertrauen entsteht und intensiver Austausch möglich wird. Wir, das ist ein mittlerweile zusammengewachsenes Trainer-Team mit spannenden unterschiedlichen Kompetenzen und Konzepten:**

**Rainer Agne**, Pilot und Kapitän Lufthansa AG und Fluglehrer, der uns an seiner langjährigen Führungserfahrung teilhaben lässt. Rainer Agne macht uns mit Entscheidungsmatrixen vertraut und zeigt auf, wie er als „Chef an Bord“ in kürzester Zeit aus der Crew ein Team bilden oder auch als der Erfahrene die Rolle des Co-Piloten einnehmen muss.

**Martin Schönacher**, Regisseur, Schauspieler, Trainer für Kommunikation und Management, Mediator und Coach, der es immer wieder schafft, uns in scheinbar unmögliche Rollen zu versetzen und schon viele Teilnehmer zu Impro-Theater-Fans gemacht hat.

**Sabine Schwab**, die neue Marketing-Expertin des VdW Bayern, die mit Ihnen die Rolle der Führungskraft für die Außenwirkung eines Unternehmens diskutieren und Ihnen viele hilfreiche Tipps und Kniffs verraten wird.

**Stefan Hofmeister**, unser „Bergfex“, Bergführer und Geschäftsführer der Bergschule Blue Mountain Spirit, der uns zu Höchstleistungen führt, die wir uns selbst nie zugetraut hätten. Von ihm lernen wir, wie wichtig Risikobewusstsein für eine erfolgreiche Führungsarbeit ist – und, dass der Spaß an der Sache das Allerwichtigste ist.

**Claudia Schindler**, Entspannungspädagogin mit Entspannungstechniken für den Arbeitsalltag und „den Abend danach“. Sie gibt viele praktische Tipps und zeigt uns Übungen, die wir in den Alltag integrieren können.

**Prof. Dr. Dominik Hammer**, Professor für internationale BWL in München, Bergführer und Gründungsgesellschafter von Blue Mountain Spirit, vermittelt uns die Parallelen zwischen Führung am Berg und Führung im Berufsalltag. Gemeinsam lassen wir uns mit ihm theoretisch und praktisch auf das Thema „Führung als Haltung“ ein. Anhand vieler Beispiele entdecken wir Denkfallen und stellen Gewohntes in Frage. Dominik Hammer lebt, was er lehrt: Vertrauen ist die Basis für Beziehung und erfolgreiche Führungsarbeit.

**Peti Kim**, Head HR Generali Deutschland, Coach und Mediatorin (univ.zert), die Sie in das Thema Coaching einführen und mit Ihnen in die praktische Umsetzung gehen wird.

**Michaela Reiman**, Leitung Personal und Unternehmenskultur Joseph-Stiftung, die durch viele Jahre Beratungs- und Praxiserfahrung eine Spezialistin in Sachen Personalentwicklung geworden ist und uns an ihrem umfangreichen Erfahrungsschatz teilhaben lässt.

**Oliver Schmitz**, Berater für Organisationsentwicklung, ausgebildeter Change Manager, der Sie mit diesem aktuell brisanten Themenbereich im Rahmen der Digitalisierung vertraut machen wird.

**Julian Schwab**, Berater für Organisationsentwicklung und zertifizierter Trainer, der sich das Thema „Team“ zum Steckenpferd gemacht hat und auch bei den Outdoor-Tagen tatkräftig unterstützt.

**Stephanie Baumann**, Beraterin für Organisations- und Personalentwicklung, Trainerin für Kommunikation und Management, Coach und Mediatorin (univ. zert.) entführt Sie in die Welt der menschlichen Persönlichkeits- und Verhaltensmuster, der Motive, der Führungsstile und verführt Sie mit Tricks und Kniffs menschlicher Kommunikation.

Und nicht zu vergessen, unser Gastgeber, **der Lenzi**, der durch den unkomplizierten und selbstverständlichen Service „beim Hirzinger“ eine Wohlfühlatmosphäre schafft, in der geistiger Input und köstlicher Kaiserschmarrn gleichermaßen gut verdaut werden – und der uns jeden Tag zeigt, was für ihn Führung heißt, nämlich: „Des is mei Lebn“.

Wir alle wollen unsere Begeisterung für das, was wir tun, mit Ihnen teilen und Sie die Freude an Führung erleben lassen. Wir freuen uns darauf, Sie beim Führungs-Campus 2020 in Söllhuben dabei zu haben.

Ihr Consulting-Team der  
VdW Bayern Treuhand



# Führungs-Campus Modul A

## Mich selbst und andere führen

4.5.-8.5.2020

### Themen

In diesem Führungskräfte-Training lernen Sie sich selbst sowie die wichtigsten Voraussetzungen für erfolgreiche Mitarbeiterführung kennen:

- Als ersten Schritt steigen wir in das Thema **Selbstführung** ein und beleuchten es von vielen Seiten. Das **Persönlichkeitsprofil Myers-Briggs-Typen-Indikator** zeigt die unterschiedlichen menschlichen Präferenzen auf und wie sie unser Verhalten und unsere Wahrnehmung im Alltag beeinflussen.
- Endlich Führungskraft – aber wie gestalte ich den Umgang mit meinen ehemaligen Kollegen? Wie verhalte ich mich in der **Sandwichposition**? Wie schaffe ich es, mir selbst treu zu bleiben und das Vertrauen meiner Führungskraft und das meiner Mitarbeiter zu gewinnen?
- Führung erleben in ungewöhnlichen Situationen: Unser **Outdoor-Tag** wird Ihnen dazu neue Erkenntnisse liefern.
- Menschen sind soziale Wesen – und doch ist es nicht einfach in einem Team zu arbeiten und ein Team zu führen. Wir gehen dem Thema **„Team“** auf den Grund und erarbeiten gemeinsam Möglichkeiten, wie Teamarbeit im Alltag gelingen kann.
- Die **kollegiale Fallbesprechung** ersetzt oftmals den Berater oder Coach. Mit Möglichkeiten und Methoden dieses wichtige Führungsinstrument im Unternehmen zu etablieren und zu nutzen, schließt diese intensive Woche.

Anmeldeschluss

31.3.2020



# Führungs-Campus Modul A

## Mich selbst und andere führen

4.5.-8.5.2020



**Ihr Anmeldeformular**  
finden Sie auf der letzten Seite

**Anmeldeschluss: 31.3.2020**

### Agenda

04.05.2020 (Beginn: 11:00 Uhr)

**Oliver Schmitz**  
**Stephanie Baumann**

- Begrüßung, Vorstellung, Fahrplan der Woche
- Mich selbst führen
- Meine Rolle als Führungskraft
- Der Myers-Briggs Typen-Indikator®

**Martin Schönacher**  
• Führungstheater

06.05.2020

**Stefan Hofmeister**  
**Dominik Hammer,**

- Outdoor-Training – Mich selbst und andere führen

07.05.2020

**Prof. Dr. Dominik Hammer**

- Führung als Haltung

**Julian Schwab**

- Arbeiten im Team
  - Warum arbeiten Menschen in Teams?
  - Welche Team-Rollen nehmen wir ein?
  - Was macht ein Team erfolgreich?
- Teams führen
  - Ein Team-Projekt

05.05.2020

**Stephanie Baumann**

- Der Myers-Briggs Typen-Indikator®
  - Wie nehmen Menschen Informationen auf?
  - Wie treffen sie Entscheidungen?
  - Übungen, Reflexion und Umsetzungsbeispiele aus der Praxis / für die Praxis

**Oliver Schmitz**  
**Stephanie Baumann**

- Vom Kumpel zum Chef – Führen in der Sandwichposition

**Claudia Schindler**

- Entspannungstechniken für den Arbeitsalltag

08.05.2020 (Ende: 13:00 Uhr)

- Kollegiale Fallbesprechung: Führungssituationen gemeinsam meistern
- Abschlussreflexion
- Meine Rolle als Führungskraft
- Gemeinsames Mittagessen

VdW Bayern Treuhand



## Führungs-Campus Modul B

### Führung braucht Mut

29.6.-3.7.2020

#### Themen

Dieser provokante Seminartitel soll uns bewusst machen, dass die tägliche Führungsarbeit nicht „einfach so“ zu bewältigen ist. Es braucht tatsächlich Mut, die eigenen Werte auch zu kommunizieren, auch Vorbild sein ist nicht immer wirklich einfach.

Es geht auch um den Mut, anders zu sein und Dinge zu tun, die ungewohnt sind, Entscheidungen zu fällen, die nicht jeden, der davon betroffen ist, zufrieden stellen werden.

Die Führungskraft im Spannungsfeld Unternehmensziele und Mitarbeiterbedürfnisse steht im Mittelpunkt dieser Woche. Wir werden Situationen gemeinsam bearbeiten und reflektieren, für die es Mut bedarf (Stichwort: Jobsharing für Führungskräfte), wir werden Beispiele erfahren, wo neue Wege gegangen werden (Stichwort: digital führen), wir werden uns intensiv mit der Rolle der Führungskraft in Veränderungssituationen beschäftigen (Stichwort: Führen von mobilen Teams, Führen von altersgemischten Teams) – und wie immer – das Thema „Mut“ an einem Outdoor-Tag selbst erleben.

Unsere Referenten werden Sie ermutigen, sich und Ihre Rolle als Führungskraft neu zu denken. Und wenn Sie nach dieser Woche ein bisschen mutiger nach Hause fahren, sind wir zufrieden.

Anmeldeschluss

15.5.2020



# Führungs-Campus Modul B

## Führung braucht Mut

29.6.-3.7.2020



**Ihr Anmeldeformular**  
finden Sie auf der letzten Seite

**Anmeldeschluss: 15.5.2020**

### Agenda

29.06.2020 (Beginn: 11:00 Uhr)

**Oliver Schmitz**  
**Stephanie Baumann**

- Begrüßung, Vorstellung, Fahrplan der Woche
- Mut zur Führung (Teil 1)

**Michaela Reimann**, Bereichsleitung Personal und Unternehmenskultur Joseph-Stiftung

- Mut zur Mitarbeiterentwicklung

01.07.2020

**Stefan Hofmeister,**  
**Dominik Hammer,**

- Outdoor-Training – Mut und Sicherheit mal anders erleben

02.07.2020

**Oliver Schmitz, Stephanie Baumann**

- Mut zum Kritikgespräch: Wie spreche ich unangenehme Situationen konstruktiv an?
- Mut zur Verhandlung

30.06.2020

**Oliver Schmitz**  
**Julian Schwab**

- Mut zum Verändern:  
Wie gehe ich mit Veränderungen in meinem Unternehmen um?

**Martin Schönacher**

- Führungstheater: Mal mutig anders sein ...

03.07.2020 (Ende: 13:00 Uhr)

**Oliver Schmitz**  
**Stephanie Baumann**

- Mut zur Führung (Teil 2: Fallbeispiele)
- Abschlussreflexion
- Gemeinsames Mittagessen

VdW Bayern Treuhand



# Führungs-Campus Modul C

## Führungsrollen

27.7.-31.7.2020

### Themen

In dieser spannenden Woche werden wir uns mit den unterschiedlichen Rollen einer Führungskraft beschäftigen. Sie alle kennen den Anspruch an eine Führungskraft:

- Sie muss entscheiden, aber auch alle Meinungen annehmen und tolerieren.
- Sie soll den Weg zeigen, jedoch jeden Mitarbeiter individuell begleiten.
- Sie soll empathisch sein, jedoch sachlich und konsequent vorgehen.
- Sie soll Entwicklungspotenziale erkennen und nutzen, jedoch klarmachen, wo die Grenzen liegen. Und das alles bitte für das ganze Team.

Die Führungskraft repräsentiert das Unternehmen – und damit alle Mitarbeitenden. Sie ist Vorbild für die Mitarbeiter und das Bild des Unternehmens nach außen. Wir werden diese Rollen intensiv beleuchten und uns mit Führungskräften aus anderen Branchen austauschen. Eine spannende Woche mit den unterschiedlichsten Führungsansätzen erwarten Sie.

Wir freuen uns jetzt schon, Ihnen auch ganz andere Einblicke in Führungsarbeit geben zu können.

Anmeldeschluss

15.6.2020



# Führungs-Campus Modul C

## Führungsrollen

27.7.-31.7.2020



**Ihr Anmeldeformular**  
finden Sie auf der letzten Seite

**Anmeldeschluss: 15.6.2020**

### Agenda

27.07.2020 (Beginn: 11:00 Uhr)

**Oliver Schmitz**  
**Stephanie Baumann**

- Begrüßung, Vorstellung, Fahrplan der Woche
- Führung heute: Die unterschiedlichen Rollen von Führenden

30.07.2020

**Peti Kim**  
**Stephanie Baumann**

- Die Führungskraft als Coach
  - Einführung in Theorie und Praxis des Coachings

28.07.2020

**Rainer Agne**

- Die Führungskraft als Entscheider/in
- Die Führungskraft als Teammitglied
- Die Führungskraft als Teamentwickler/in

**„Feuerabend“:**

- Austausch mit Führungskräften unterschiedlicher Branchen

31.07.2020 (Ende: 13:00 Uhr)

**Sabine Schwab**  
**Stephanie Baumann**

- Die Führungskraft als Testimonial
  - „Tue Gutes und sprich darüber“ – Wie Führungskräfte die Außenwirkung ihres Unternehmens prägen können.
- Abschlussreflexion
- Gemeinsames Mittagessen

29.07.2020

**Stefan Hofmeister, Dominik Hammer**

- Outdoor-Training
  - Die Führungskraft als Lernende/r
  - Die Führungskraft als Richtungsweiser/in
  - Die Führungskraft als Unterstützer/in

**Prof. Dr. Dominik Hammer**

- Die Führungskraft als Wertevermittler

VdW Bayern Treuhand





## Veranstaltungsort: Hotel zur Post, Söllhuben

Endorfer Straße 13, 83083 Riedering  
Telefon 08036 1266, [www.hirzinger.eu](http://www.hirzinger.eu)

Bei der Reservierung bitte das Stichwort „**Führungs-Campus**“ angeben!  
Für die Zimmerreservierung gilt der Anmeldeschluss der jeweiligen Module.

**Kosten pro Modul** (inkl. Essen und Getränke sowie sämtlicher Aktivitäten):

Bei einem Teilnehmer pro Unternehmen: 2.600,- EUR  
Ab 2 Teilnehmern pro Unternehmen: 2.300,- EUR pro Teilnehmer

### Anmeldung

Ja, ich nehme verbindlich am **Führungs-Campus 2020** teil.  
Bitte ankreuzen!

<input type="checkbox"/>	<b>Modul A</b>	<b>Mich selbst und andere führen</b>	04.05.- 08.05.2020
<input type="checkbox"/>	<b>Modul B</b>	<b>Führung braucht Mut</b>	29.06.- 03.07.2020
<input type="checkbox"/>	<b>Modul C</b>	<b>Führungsrollen</b>	27.07.- 31.07.2020

Vorname, Name

E-Mail-Adresse

Unternehmen

Ort/Datum

Unterschrift und Firmenstempel

Das ausgefüllte PDF-Formular  
**bitte ausdrucken und unterschreiben.**

**Ihre Anmeldung senden Sie bitte  
an Petra Illius, Fax 089 290020-401 oder an  
[petra.illius@vdwbayern.de](mailto:petra.illius@vdwbayern.de)**